

ЗАТВЕРДЖЕНО

Заступник Міністра

(найменування уповноваженого органу управління
державного унітарного підприємства)

Ерен АДАМАТОВ

М. П. (посада, прізвище та власне ім'я, дата, підпис)

25.08.2025



ЛИСТ ОЧІКУВАНЬ ВЛАСНИКА

**ДЕРЖАВНОГО НЕКОМЕРЦІЙНОГО ПІДПРИЄМСТВА
«НАЦІОНАЛЬНИЙ ІНСТИТУТ РАКУ»**

(Код згідно з ЄДРПОУ - 02011976)

на 2026 рік

Цілі діяльності Підприємства

Державне некомерційне підприємство «Національний інститут раку» (далі – Підприємство) є провідним клінічним державним некомерційним підприємством Міністерства охорони здоров'я України з питань онкології, променевої діагностики, променевої терапії та ядерної медицини, а також виконує окремі функції з науково-дослідної та науково-організаційної діяльності.

Підприємство утворене з метою сприяння державній політиці у сфері охорони здоров'я, основною метою діяльності якого є:

надання спеціалізованої медичної допомоги, із запровадженням експериментальних та новітніх медичних технологій, амбулаторної та стаціонарної, профілактичної, консультативно-діагностичної, лікувально-профілактичної та реабілітаційної медичної допомоги хворим з онкологічними захворюваннями;

забезпечення надання окремих видів спеціалізованої медичної допомоги на проведення досліджень, науково-дослідних і науково-технічних розробок, виконання робіт, в тому числі за державними цільовими програмами, підготовка наукових та медичних кадрів у сфері охорони здоров'я, проведення наукових досліджень у галузі профілактичної, діагностичної, лікувально-профілактичної та реабілітаційної допомоги хворим на онкологічні захворювання;

моніторинг ураження населення злоякісними новоутвореннями та розробка заходів щодо його зниження, вжиття заходів з онкопрофілактики та підтримки громадського здоров'я;

збір та узагальнення статистичних даних за результатами діяльності Підприємства та інших закладів охорони здоров'я, які надають медичну допомогу хворим на онкологічні захворювання та аналіз стану протиракової боротьби в Україні.

Основні види діяльності:

86.10 Діяльність лікарняних закладів (основний).

72.19 Дослідження й експериментальні розробки у сфері інших природничих і технічних наук.

74.90 Інша професійна, наукова та технічна діяльність, н.в.і.у.

85.42 Вища освіта.

86.21 Загальна медична практика.

86.22 Спеціалізована медична практика.

86.90 Інша діяльність у сфері охорони здоров'я.

Основними завданнями Підприємства є:

надання медичної допомоги хворим на онкологічні захворювання;

розробка програм ранньої діагностики онкологічних захворювань;

забезпечення організації на рівні міжнародних стандартів морфологічної та молекулярно-генетичної діагностики новоутворень;

участь у розробці проектів державних програм у галузі діагностики, профілактики, лікування онкологічних захворювань, нових лікарських

засобів, медичних виробів; сприяння впровадженню результатів вітчизняних наукових розробок;

участь у відповідних міжнародних проектах і програмах; здійснення моніторингу виконання затверджених стандартів діагностики та лікування онкологічних захворювань закладами охорони здоров'я;

участь в організованому Уповноваженим органом управління конкурсному відборі проектів наукових досліджень за напрямками онкологічної допомоги, променевої діагностики, променевої терапії та ядерної медицини, які будуть проводитись за бюджетні кошти;

здійснення керівництва наукових робіт докторантів, аспірантів, попередню експертизу дисертаційних робіт, поданих до спеціалізованої вченої ради; розробка методів реабілітації онкологічних хворих в Україні;

участь у розробці та експертизі проектів нормативно-правових актів з питань онкології; участь у підготовці пропозицій до проектів управлінських рішень керівництву Уповноваженого органу управління з питань, які належать до його компетенції;

організація та/або участь у проведенні конференцій, конгресів, симпозіумів, з'їздів та з питань профілактики, діагностики, лікування онкологічних захворювань, питань реабілітації, наукових розробок та впровадження нових технологій; підготовка статистично-аналітичних довідників в межах компетенції щодо стану здоров'я населення та якості надання медичної допомоги;

вжиття заходів інформування населення з питань профілактики, раннього виявлення та ефективності лікування онкологічних захворювань шляхом залучення засобів масової інформації, закладів вищої медичної освіти та громадських організацій;

здійснення моніторингу та аналізу захворюваності населення України злоякісними новоутвореннями;

співпраця з міжнародними організаціями;

виконання завдань, які встановлені іншими нормативно-правовими актами України.

Підприємство є суб'єктом некомерційної господарської діяльності, спрямованої на досягнення соціальних та інших результатів, яке утворене у сфері охорони здоров'я без мети одержання прибутку.

Фінансові цілі діяльності Підприємства

Підприємство має підтримувати фінансову стійкість та досягати фінансових цілей, визначених у цьому листі очікувань, а саме:

1) Отримання доходу для підтримання сталої роботи та забезпечення життєдіяльності Підприємства (щорічне зростання ключових показників фінансово-господарської діяльності порівняно з плановими показниками поточного року).

2) Недопущення виникнення простроченої кредиторської та дебіторської заборгованості шляхом проведення протягом 2026 року превентивних (запобіжних) заходів, а також оперативне реагування в разі її виявлення.

3) Оптимізація використання майна Підприємства.

4) Реалізація інвестиційного плану, що забезпечує щорічне оновлення основних засобів підприємства.

5) Покращити фінансовий результат у 2026 році.

Операційні цілі діяльності Підприємства

Подальше зростання доходів Підприємства планується забезпечити за рахунок збільшення обсягів надання медичних послуг та покращення якості, впровадження науково-дослідних робіт, реалізація проєктів капітальних інвестицій, що забезпечує щорічне оновлення основних засобів. Операційні цілі включають в себе:

1) Зростання надання медичних послуг покращеної якості.

Ця ціль дасть змогу надавати якісні медичні послуги, які призведуть до підвищення рівня задоволення пацієнтів, оскільки вони отримують більш ефективне і безпечне лікування, а також краще ставлення від медичних працівників.

2) Підвищення кваліфікації фахівців Підприємства, підвищення продуктивності праці.

Кваліфіковані працівники можуть ефективніше організовувати свою роботу, що дозволяє їм виконувати більший обсяг роботи за той самий час.

3) Підвищення рівня заробітної плати та інших заохочень.

Одним із завдань Підприємства на період планування є збереження кваліфікованого персоналу та одночасна оптимізація чисельності працівників, яка в свою чергу сприятиме оптимізації витрат на оплату праці для покращення результатів діяльності Підприємства.

4) Проведення модернізації основних фондів Підприємства, в першу чергу – медичного та лабораторного обладнання, придбання сучасних програм та створення необхідних умов для ефективної роботи фахівців.

Дозволить значно підвищити якість медичних послуг, знизити витрати, збільшити ефективність роботи персоналу, а також зміцнити конкурентоспроможність і репутацію підприємства на ринку. Це сприятиме сталому розвитку підприємства та його адаптації до майбутніх викликів у галузі.

5) Реалізація проєктів капітальних інвестицій, що забезпечує щорічне оновлення основних засобів.

Сприятиме покращенню виробничої ефективності, підвищенню конкурентоспроможності, зниженню витрат на обслуговування старих засобів, поліпшенню умов праці, збільшенню якості послуг, а також створенню умов для сталого розвитку Підприємства.

Нефінансові цілі діяльності Підприємства

1. Виконання доручень Уповноваженого органу управління, в межах встановлених термінів, обсягів та можливостей з дотриманням чинного законодавства.

2. Забезпечення своєчасного виконання послуг згідно укладених договорів.

3. Створення системи стимулів для залучення та мотивації персоналу у досягненні цілей Підприємства.

4. Забезпечення ефективної реалізації антикорупційної політики (дотримання вимог антикорупційного законодавства).

5. Проведення щорічної оцінки та управління ризиками на Підприємстві.

6. Участь в реалізації заходів Національної стратегії контролю злочинних новоутворень на період до 2030 року та плану дій з її реалізації до 2026 року.

Таблиця. Цільові показники ефективності Підприємства

	Минулий рік (факт) 2024 рік	План поточного року 2025 рік	Прогноз на поточний рік 2025 рік	Плановий рік 2026 рік	Плановий рік +1
ФІНАНСОВІ ПОКАЗНИКИ					
<i>Основні фінансові показники</i>					
Коефіцієнти рентабельності:					
коефіцієнт рентабельності діяльності	(0,0762)	-	-	-	-
коефіцієнт рентабельності операційних витрат	(0,0550)	(0,0116)	(0,0116)	(0,0101)	
коефіцієнт зростання операційних витрат	0,3368	(0,1243)	(0,1243)	(0,1167)	(0,2541)
коефіцієнт рентабельності EBITDA	0,1337	0,1788	0,1788	0,1794	
коефіцієнт рентабельності власного капіталу	(0,0306)	-	-	-	-
коефіцієнт рентабельності активів	(0,0224)	-	-	-	-
коефіцієнт зростання доходів	(0,0558)	(0,0023)	(0,0023)	(0,0914)	(0,0723)
Коефіцієнти платоспроможності:					
коефіцієнт фінансової стійкості	2,7100	2,9187	2,9187	2,7134	
коефіцієнт покриття EBITDA фінансових витрат	-	-	-	-	-

коефіцієнт відношення боргу до EBITDA	(1,3743)	(0,4372)	(0,4372)	(0,0315)	
коефіцієнт відношення боргу до власного капіталу	-	-	-	-	-
коефіцієнт відношення боргу до активів	0,2695	0,2552	0,2552	0,2693	
Коефіцієнти ліквідності:					
коефіцієнт поточної ліквідності	2,3512	2,8333	2,8333	2,7439	
коефіцієнт швидкої ліквідності	0,8045	1,0000	1,0000	0,9532	
коефіцієнт абсолютної ліквідності	0,6052	0,3061	0,3061	0,0218	
період обороту дебіторської заборгованості	0,1137	2,1758	2,1758	2,3023	
період обороту кредиторської заборгованості	14,4128	1,0126	1,0126	3,046	
Інші фінансові показники					
****	-	-	-	-	-
Виплати на користь держави, тис. грн (включаються з метою моніторингу, крім дивідендів)					
Податкові, разом, з них:	172 335	185 691	185 691	186 416	169 215
Сплата податків, зборів до Державного бюджету України (податкові платежі), усього, у тому числі:	12 194	21 415	21 415	25 089	
Сплата податків та зборів до місцевих бюджетів (податкові платежі), усього, у тому числі:	73352	73 932	73 932	72 606	
Рентна плата	-	-	-	-	
Інші податки, збори та платежі на користь держави, усього, у тому числі:	86 789	90 344	90 344	88 721	
Неподаткові, разом, з них:					
Частина чистого прибутку/дивіденди	-	-	-	-	-
Інші	-	-	-	-	-
Обсяги бюджетного фінансування, тис. грн					
Напрями. цілі (у розрізі видатків споживання та видатків розвитку)					
Фінансування поточних видатків, а саме оплата комунальних послуг та капітальні видатки	110 789	39 534	372 494	73 865	73 865
Обсяги квазіфіскальних операцій, тис. грн					

[Найменування операцій (за видами квазіфіскальних операцій)*]**:	-	-	-	-	-
Витрати, пов'язані із здійсненням виду діяльності	-	-	-	-	-
Норма прибутку за видом діяльності (%)	-	-	-	-	-
Дохід, отриманий за видом діяльності	-	-	-	-	-
Кошти, передбачені на компенсацію Підприємству за видом діяльності***	0	0	0	0	0
Отримана Підприємством компенсація за видом діяльності	-	-	-	-	-
Фінансовий результат за видом діяльності	-	-	-	-	-
ОПЕРАЦІЙНІ ПОКАЗНИКИ					
Чистий фінансовий результат, тис. грн.	(48 898)				
Капітальні інвестиції, тис. грн.	214 348	370 074	370 074	31 587	21 410
Середньомісячні витрати на оплату праці одного працівника, грн.	27 382	24 168	24 168	23 733	23 325
НЕФІНАНСОВІ ПОКАЗНИКИ					
Виконання обов'язків та доручень Уповноваженого органу управління, %	100%	100%	100%	100%	100%
Виконання послуг згідно укладених договорів, %	100%	100%	100%	100%	100%
Створення системи стимулів для залучення та мотивації персоналу, %	100%	100%	100%	100%	100%
Дотримання антикорупційного законодавства України, %	100%	100%	100%	100%	100%
Проведення щорічної оцінки та управління ризиками на Підприємстві, кількість	1	1	1	1	1

* Зазначити найменування операцій для здійснення яких встановлені окремі вимоги, а також для яких ціноутворення відрізняється від ціноутворення на інші види діяльності, що здійснюються Підприємством.

** Зазначити також нормативно-правовий акт, який встановлює окремі вимоги до здійснення Підприємством виду діяльності чи ціноутворення за видом діяльності.

*** У разі якщо компенсація з бюджету законом не передбачена, зазначити 0.

Корпоративне управління

Очікування щодо корпоративного управління включають покращення результатів фінансово-господарської діяльності, стану використання та збереження державного майна.

Очікування щодо управління дочірніми підприємствами

Підприємство немає дочірніх підприємств.

Пріоритети досягнення цілей

З метою оцінювання результатів досягнення цільових показників ефективності Підприємства пріоритетними вважаються наступні показники:

Фінансові цілі:

Пріоритет № 1: Отримання доходу для підтримання сталої роботи та убезпечення життєдіяльності Підприємства.

Забезпечить підприємству можливість покривати операційні витрати: заробітну плату співробітникам, закупівлю медикаментів та інших послуг. Постійний дохід дозволяє підприємству не тільки підтримувати свою діяльність, а й активно працювати над поліпшенням якості своїх послуг.

Пріоритет № 2: Зменшення обсягу дебіторської заборгованості.

Забезпечить фактичне збільшення активів, покращить платоспроможність Підприємства.

Операційні цілі:

Пріоритет № 3: Зростання надання медичних послуг покращеної якості.

Вплине на показники чистого доходу від реалізації продукції.

Нефінансові цілі:

Пріоритет № 4: Забезпечення ефективної реалізації антикорупційної політики (дотримання вимог антикорупційного законодавства).

Дотримання антикорупційного законодавства України, всіх законів, включаючи ті, які стосуються корупції, підкупу, економічних санкцій, що допоможе координувати, мотивувати діяльність Підприємства та запобігатиме настанню негативних наслідків.

Консультації з наглядовою радою (виконавчим органом) Підприємства

Підприємство підготувало пропозиції до проєкту Листа очікувань власника згідно з Методичними рекомендаціями щодо підготовки листа очікувань власника, затверджених наказом Мінекономіки від 01.10.2024 року № 24098.

Прощнуровано та пронумеровано на 8 (вісім) арк.

Головний спеціаліст відділу взаємодії з підприємствами, установами
та організаціями, що належать до сфери управління міністерства
Фінансово-економічного департаменту Міністерства охорони здоров'я України
Ткаченко Людмила Костянтинівна

