

ЗАТВЕРДЖЕНО

*Заступник Міністра*

(найменування уповноваженого органу управління  
державного унітарного підприємства)

*Ерем АДАМАНОВ*

М. П. (посада, прізвище та власне ім'я, дата, підпис)

30.12.2024

**ЛИСТ ОЧІКУВАНЬ ВЛАСНИКА**

**ДЕРЖАВНОГО НЕКОМЕРЦІЙНОГО ПІДПРИЄМСТВА  
«НАЦІОНАЛЬНИЙ ІНСТИТУТ РАКУ»**

**(Код згідно з ЄДРПОУ - 02011976)**

**на 2025 рік**

## Цілі діяльності Підприємства

Державне некомерційне підприємство «Національний інститут раку» (далі – Підприємство) є провідним клінічним державним некомерційним підприємством Міністерства охорони здоров'я України з питань онкології, променевої діагностики, променевої терапії та ядерної медицини, а також виконує окремі функції з науково-дослідної та науково-організаційної діяльності.

Підприємство утворене з метою сприяння державній політиці у сфері охорони здоров'я, основною метою діяльності якого є:

надання спеціалізованої медичної допомоги, із запровадженням експериментальних та новітніх медичних технологій, амбулаторної та стаціонарної, профілактичної, консультативно-діагностичної, лікувально-профілактичної та реабілітаційної медичної допомоги хворим з онкологічними захворюваннями;

забезпечення надання окремих видів спеціалізованої медичної допомоги на проведення досліджень, науково-дослідних і науково-технічних розробок, виконання робіт, в тому числі за державними цільовими програмами, підготовка наукових та медичних кадрів у сфері охорони здоров'я, проведення наукових досліджень у галузі профілактичної, діагностичної, лікувально-профілактичної та реабілітаційної допомоги хворим на онкологічні захворювання;

моніторинг ураження населення злоякісними новоутвореннями та розробка заходів щодо його зниження, вжиття заходів з онкопрофілактики та підтримки громадського здоров'я;

збір та узагальнення статистичних даних за результатами діяльності Підприємства та інших закладів охорони здоров'я, які надають медичну допомогу хворим на онкологічні захворювання та аналіз стану протиракової боротьби в Україні.

Основні види діяльності:

86.10 Діяльність лікарняних закладів (основний).

72.19 Дослідження й експериментальні розробки у сфері інших природничих і технічних наук.

74.90 Інша професійна, наукова та технічна діяльність, н.в.і.у.

85.42 Вища освіта.

86.21 Загальна медична практика.

86.22 Спеціалізована медична практика.

86.90 Інша діяльність у сфері охорони здоров'я.

Основними завданнями Підприємства є:

надання медичної допомоги хворим на онкологічні захворювання;

розробка програм ранньої діагностики онкологічних захворювань;

забезпечення організації на рівні міжнародних стандартів морфологічної та молекулярно-генетичної діагностики новоутворень;

участь у розробці проектів державних програм у галузі діагностики, профілактики, лікування онкологічних захворювань, нових лікарських засобів, медичних виробів; сприяння впровадженню результатів вітчизняних наукових

розробок;

участь у відповідних міжнародних проектах і програмах; здійснення моніторингу виконання затверджених стандартів діагностики та лікування онкологічних захворювань закладами охорони здоров'я;

участь в організованому Уповноваженим органом управління конкурсному відборі проектів наукових досліджень за напрямками онкологічної допомоги, променевої діагностики, променевої терапії та ядерної медицини, які будуть проводитись за бюджетні кошти;

здійснення керівництва наукових робіт докторантів, аспірантів, попередню експертизу дисертаційних робіт, поданих до спеціалізованої вченої ради; розробка методів реабілітації онкологічних хворих в Україні;

участь у розробці та експертизі проектів нормативно-правових актів з питань онкології; участь у підготовці пропозицій до проектів управлінських рішень керівництву Уповноваженого органу управління з питань, які належать до його компетенції;

організація та/або участь у проведенні конференцій, конгресів, симпозіумів, з'їздів та з питань профілактики, діагностики, лікування онкологічних захворювань, питань реабілітації, наукових розробок та впровадження нових технологій; підготовка статистично-аналітичних довідників в межах компетенції щодо стану здоров'я населення та якості надання медичної допомоги;

вжиття заходів інформування населення з питань профілактики, раннього виявлення та ефективності лікування онкологічних захворювань шляхом залучення засобів масової інформації, закладів вищої медичної освіти та громадських організацій;

здійснення моніторингу та аналізу захворюваності населення України злоякісними новоутвореннями;

співпраця з міжнародними організаціями;

виконання завдань, які встановлені іншими нормативно-правовими актами України.

Підприємство є суб'єктом некомерційної господарської діяльності, спрямованої на досягнення соціальних та інших результатів, яке утворене у сфері охорони здоров'я без мети одержання прибутку.

### **Фінансові цілі діяльності Підприємства**

Підприємство має підтримувати фінансову стійкість та досягати фінансових цілей, визначених у цьому листі очікувань, а саме:

1) Отримання доходу для підтримання сталої роботи та забезпечення життєдіяльності Підприємства (щорічне зростання ключових показників фінансово-господарської діяльності порівняно з плановими показниками поточного року).

2) Недопущення виникнення простроченої кредиторської та дебіторської заборгованості шляхом проведення протягом 2025 року превентивних (запобіжних) заходів, а також оперативне реагування в разі її виявлення.

- 3) Оптимізація використання майна Підприємства.
- 4) Реалізація інвестиційного плану, що забезпечує щорічне оновлення основних засобів підприємства.
- 5) Покращити фінансовий результат у 2025 році.

### **Операційні цілі діяльності Підприємства**

Подальше зростання доходів Підприємства планується забезпечити за рахунок збільшення обсягів надання медичних послуг та покращення якості, впровадження науково-дослідних робіт, реалізація проєктів капітальних інвестицій, що забезпечує щорічне оновлення основних засобів. Операційні цілі включають в себе:

#### **1) Зростання надання медичних послуг покращеної якості.**

Ця ціль дасть змогу надавати якісні медичні послуги, які призведуть до підвищення рівня задоволення пацієнтів, оскільки вони отримують більш ефективне і безпечне лікування, а також краще ставлення від медичних працівників.

#### **2) Підвищення кваліфікації фахівців Підприємства, підвищення продуктивності праці.**

Кваліфіковані працівники можуть ефективніше організовувати свою роботу, що дозволяє їм виконувати більший обсяг роботи за той самий час.

#### **3) Підвищення рівня заробітної плати та інших заохочень.**

Одним із завдань Підприємства на період планування є збереження кваліфікованого персоналу та одночасна оптимізація чисельності працівників, яка в свою чергу сприятиме оптимізації витрат на оплату праці для покращення результатів діяльності Підприємства.

#### **4) Проведення модернізації основних фондів Підприємства, в першу чергу – медичного та лабораторного обладнання, придбання сучасних програм та створення необхідних умов для ефективної роботи фахівців.**

Дозволить значно підвищити якість медичних послуг, знизити витрати, збільшити ефективність роботи персоналу, а також зміцнити конкурентоспроможність і репутацію підприємства на ринку. Це сприятиме сталому розвитку підприємства та його адаптації до майбутніх викликів у галузі.

#### **5) Реалізація проєктів капітальних інвестицій, що забезпечує щорічне оновлення основних засобів.**

Сприятиме покращенню виробничої ефективності, підвищенню конкурентоспроможності, зниженню витрат на обслуговування старих засобів, поліпшенню умов праці, збільшенню якості послуг, а також створенню умов для сталого розвитку Підприємства.

### **Нефінансові цілі діяльності Підприємства**

1. Виконання доручень Уповноваженого органу управління, в межах встановлених термінів, обсягів та можливостей з дотриманням чинного законодавства.

2. Забезпечення своєчасного виконання послуг згідно укладених договорів.
3. Створення системи стимулів для залучення та мотивації персоналу у досягненні цілей Підприємства.
4. Забезпечення ефективної реалізації антикорупційної політики (дотримання вимог антикорупційного законодавства).
5. Проведення щорічної оцінки та управління ризиками на Підприємстві.
6. Участь в реалізації заходів Національної стратегії контролю злочинних новоутворень на період до 2030 року та плану дій з її реалізації до 2025 року.

**Таблиця. Цільові показники ефективності Підприємства**

|                                                  | Минулий рік (факт) | Поточний рік (план) | Плановий рік | Плановий рік +1 | Плановий рік +2 |
|--------------------------------------------------|--------------------|---------------------|--------------|-----------------|-----------------|
| <b>ФІНАНСОВІ ПОКАЗНИКИ</b>                       |                    |                     |              |                 |                 |
| <i>Основні фінансові показники</i>               |                    |                     |              |                 |                 |
| <b>Коефіцієнти рентабельності:</b>               |                    |                     |              |                 |                 |
| коефіцієнт рентабельності діяльності             | 0,3604             | -                   | -            | -               | -               |
| коефіцієнт рентабельності операційних витрат     | 0,2181             | (0,0151)            | (0,0163)     | (0,0162)        | (0,0162)        |
| коефіцієнт зростання операційних витрат          | (0,0712)           | 0,2802              | (0,0768)     | -               | -               |
| коефіцієнт рентабельності EBITDA                 | 0,5607             | 0,1620              | 0,1742       | 0,1940          | 0,1959          |
| коефіцієнт рентабельності власного капіталу      | 0,1409             | -                   | -            | -               | -               |
| коефіцієнт рентабельності активів                | 0,0988             | -                   | -            | -               | -               |
| коефіцієнт зростання доходів                     | (0,5332)           | 0,1291              | (0,0870)     | (0,0940)        | (0,0490)        |
| <b>Коефіцієнти платоспроможності:</b>            |                    |                     |              |                 |                 |
| коефіцієнт фінансової стійкості                  | 2,3509             | 2,6369              | 2,4737       | 2,7310          | 2,8921          |
| коефіцієнт покриття EBITDA фінансових витрат     | -                  | -                   | -            | -               | -               |
| коефіцієнт відношення боргу до EBITDA            | (0,3279)           | (0,7658)            | (0,7067)     | 0,6283          | 0,6162          |
| коефіцієнт відношення боргу до власного капіталу | -                  | -                   | -            | -               | -               |
| коефіцієнт відношення боргу до активів           | 0,2984             | 0,2748              | 0,2879       | 0,2879          | 0,2879          |
| <b>Коефіцієнти ліквідності:</b>                  |                    |                     |              |                 |                 |
| коефіцієнт поточної ліквідності                  | 3,3262             | 2,7526              | 2,8333       | 2,8333          | 2,8333          |
| коефіцієнт швидкої ліквідності                   | 0,6229             | 1,0304              | 1,0000       | 1,0000          | 1,0000          |
| коефіцієнт абсолютної ліквідності                | 0,6169             | 0,4719              | 0,4719       | 0,4719          | 0,4719          |

|                                                                                                 |         |         |         |         |         |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|
| період обороту дебіторської заборгованості                                                      | 0,0818  | 1,8660  | 2,2214  | 2,1994  | 2,1777  |
| період обороту кредиторської заборгованості                                                     | 0,1585  | 0,8775  | 1,0675  | 1,057   | 1,0465  |
| <i>Інші фінансові показники</i>                                                                 |         |         |         |         |         |
| —                                                                                               | -       | -       | -       | -       | -       |
| <i>Вакласти на користь держави, тис. грн (включаються з метою моніторингу, крім дивідендів)</i> |         |         |         |         |         |
| Податкові, разом, з них:                                                                        | 115 695 | 161 852 | 165 881 | 167 950 | 169 778 |
| Податок на прибуток                                                                             | -       | -       | -       | -       | -       |
| ПДВ                                                                                             | 3 098   | 4 830   | 4 628   | 5 100   | 5 300   |
| Рентна плата                                                                                    | -       | -       | -       | -       | -       |
| Інші                                                                                            | 112 597 | 157 022 | 161 253 | 162 850 | 164 478 |
| Неподаткові, разом, з них:                                                                      |         |         |         |         |         |
| Частина чистого прибутку/дивіденди                                                              | -       | -       | -       | -       | -       |
| Інші                                                                                            | -       | -       | -       | -       | -       |
| <i>Обсяги бюджетного фінансування, тис. грн</i>                                                 |         |         |         |         |         |
| Нап्रेми, цілі (у розрізі видатків споживання та видатків розвитку)                             |         |         |         |         |         |
| Фінансування поточних видатків, а саме оплата комунальних послуг та капітальні видатки          | 31 853  | 386 239 | 39 534  | 39 534  | 39 534  |
| <i>Обсяги квазіфіскальних операцій, тис. грн</i>                                                |         |         |         |         |         |
| [Найменування операцій (за видами квазіфіскальних операцій)]**:                                 | -       | -       | -       | -       | -       |
| Витрати, пов'язані із здійсненням виду діяльності                                               | -       | -       | -       | -       | -       |
| Норма прибутку за видом діяльності (%)                                                          | -       | -       | -       | -       | -       |
| Дохід, отриманий за видом діяльності                                                            | -       | -       | -       | -       | -       |
| Кошти, передбачені на компенсацію Підприємству за видом діяльності***                           | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       |
| Отримана Підприємством компенсація за видом діяльності                                          | -       | -       | -       | -       | -       |
| Фінансовий результат за видом діяльності                                                        | -       | -       | -       | -       | -       |
| <b>ОПЕРАЦІЙНІ ПОКАЗНИКИ</b>                                                                     |         |         |         |         |         |
| Чистий фінансовий результат, тис. грн.                                                          | 580 145 | 684 613 | 690 095 | 696 996 | 703 966 |
| Капітальні інвестиції, тис. грн.                                                                | 75 994  | 386 239 | 20 988  | 21 198  | 21 410  |

|                                                                              |        |        |        |        |        |
|------------------------------------------------------------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Середньомісячні витрати на оплату праці одного працівника, грн.              | 20 422 | 22 348 | 22 865 | 23 094 | 23 325 |
| <b>НЕФІНАНСОВІ ПОКАЗНИКИ</b>                                                 |        |        |        |        |        |
| Виконання обов'язків та доручень Уповноваженого органу управління, %         | 100%   | 100%   | 100%   | 100%   | 100%   |
| Виконання послуг згідно укладених договорів, %                               | 100%   | 100%   | 100%   | 100%   | 100%   |
| Створення системи стимулів для залучення та мотивації персоналу, %           | 100%   | 100%   | 100%   | 100%   | 100%   |
| Дотримання антикорупційного законодавства України, %                         | 100%   | 100%   | 100%   | 100%   | 100%   |
| Проведення щорічної оцінки та управління ризиками на Підприємстві, кількість | 1      | 1      | 1      | 1      | 1      |

\* Значення найменування операцій для здійснення яких встановлені окремі вимоги, а також для яких ціноутворення відрізняється від ціноутворення на інші види діяльності, що здійснюються Підприємством.

\*\* Значення також нормативно-правовий акт, який встановлює окремі вимоги до здійснення Підприємством виду діяльності чи ціноутворення за видом діяльності.

\*\*\* У разі якщо компенсація з бюджету законом не передбачена, зазначити 0.

## Корпоративне управління

Очікування щодо корпоративного управління включають покращення результатів фінансово-господарської діяльності, стану використання та збереження державного майна.

## Очікування щодо управління дочірніми підприємствами

Підприємство немає дочірніх підприємств.

## Пріоритети досягнення цілей

З метою оцінювання результатів досягнення цільових показників ефективності Підприємства пріоритетними вважаються наступні показники:

Фінансові цілі:

**Пріоритет № 1: Отримання доходу для підтримання сталої роботи та забезпечення життєдіяльності Підприємства.**

Забезпечить підприємству можливість покривати операційні витрати: заробітну плату співробітникам, закупівлю медикаментів та інших послуг. Постійний дохід дозволяє підприємству не тільки підтримувати свою діяльність, а й активно працювати над поліпшенням якості своїх послуг.

**Пріоритет № 2: Зменшення обсягу дебіторської заборгованості.**

Забезпечить фактичне збільшення активів, покращить платоспроможність Підприємства.

Операційні цілі:

**Пріоритет № 3: Зростання надання медичних послуг покращеної якості.**

Вплине на показники чистого доходу від реалізації продукції.

Нефінансові цілі:

**Пріоритет № 4: Забезпечення ефективної реалізації антикорупційної політики (дотримання вимог антикорупційного законодавства).**

Дотримання антикорупційного законодавства України, всіх законів, включаючи ті, які стосуються корупції, підкупу, економічних санкцій, що допоможе координувати, мотивувати діяльність Підприємства та запобігатиме настанню негативних наслідків.

**Консультації з наглядовою радою (виконавчим органом) Підприємства**

Підприємство підготувало пропозиції до проекту Листа очікувань власника згідно з Методичними рекомендаціями щодо підготовки листа очікувань власника, затверджених наказом Мінекономіки від 01.10.2024 року № 24098.

Прошнуровано та пронумеровано на 8 (вісім) арк.

Головний спеціаліст відділу взаємодії з підприємствами, установами  
та організаціями, що належать до сфери управління міністерства  
Фінансово-економічного департаменту Міністерства охорони здоров'я України  
Ткаченко Людмила Костянтинівна

